

Сейдахметов М.К., Айдаров Т.А., Ташполатов Ш.М.

## МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЗЕРНОВОГО КЛАСТЕРА РЕГИОНА

Южноказахстанский государственный университет им. М. Ауезова, Шымкент, Казахстан

В статье проводится анализ развития зернового комплекса Республики Казахстан. Выявляются факторы, влияющие на его эффективность. Предлагается модель повышения эффективности функционирования зернового кластера региона. Для развития зернового кластера предлагается использование модели, в рамках которой вполне вероятно создание оптимальных и действенных взаимосвязей большего количества хозяйствующих субъектов разного значения. Особенностью предлагаемого кластера считается недоступность неизменной структуры. При данном члене кластера сумеют влиять на финансовые процессы, протекающие в нем. Нужно обозначить, что кластер способен действительно вписаться в региональную инноваторскую систему, содействуя подъему производительности взаимодействия составляющих ее структуры. По нашему мнению, ведущими членами зернового кластера РК обязаны стать: сельскохозяйственные фирмы, выращивающие зерновые культуры; элеваторы и хлебоперерабатывающие предприятия; зерноперерабатывающие предприятия; региональные органы власти; учреждения образования и науки; поставщики; потребители; торгово-финансовый сектор; общественные объединения и организации; координационный и информационно-аналитический центры;

**Ключевые слова:** рынок, кластер, сельское хозяйство, зерно, потребители, поставщики, качество, регион.

### *Введение*

Развитие региональных кластеров является основой интенсивного роста конкурентоспособности казахстанской экономики и усиления механизмов частно – государственного партнерства.

Создание сети территориально-производственных кластеров, в том числе ряда инновационных высокотехнологичных кластеров, которые способны реализовать конкурентные возможности казахстанских регионов, предусмотрено Концепцией долгосрочного социально-экономического развития РК.

### *Изложение основного материала*

В Прогнозе долгосрочного социально-экономического развития РК на период до 2020 года одной из перспектив развития является формирование мощного агропромышленного кластера, что позволит стране стать основным поставщиком на отечественный и зарубежный рынки широкого перечня сельскохозяйственной продукции.

Стратегией инновационного развития РК на период до 2020 года предусмотрена Концепция развития инновационных кластеров, кото-

рая предполагает активное участие в этих процессах государственных органов власти и местного самоуправления, в том числе развитие механизмов поддержки проектов.

На государственном уровне имеются механизмы, которые способны обеспечивать необходимое финансирование мероприятий по формированию и развитию кластеров на территории РК. Одним из таких механизмов является передача государственных бюджетных средств в региональные бюджеты для последующего субсидирования предприятий малого и среднего предпринимательства, в том числе крестьянских (фермерских) хозяйств.

Другой механизм финансирования формирования и развития кластеров из госбюджета РК раскрывается через реализацию положений, изложенных в Правилах распределения и предоставления субсидий из бюджета субъектов РК на реализацию мероприятий, предусмотренных программами развития пилотных инновационных территориальных кластеров.

Эти механизмы дают возможность использовать государственную финансовую поддержку в целях реализации обширного круга кластерных проектов.

Возможности для формирования и развития кластеров в РК предусмотрены также в рамках создания особых экономических зон. В Законе «Об особых экономических зонах» под кластером понимают совокупность особых экономических зон одного типа или нескольких типов, которая определяется Правительством РК и управление которой осуществляется одной управляющей компанией.

Развитие кластеров может обеспечиваться косвенно, за счет государственного финансирования наукоградов, инновационной, социальной и инженерной инфраструктурой которых они являются.

Для повышения эффективности формирования и развития кластерных проектов как важнейшего направления повышения конкурентоспособности и диверсификации экономики, разработаны Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах РК.

Применительно к территориальным кластерам их развитие является одним из главных приоритетов при реализации Государственной программы развития сельского хозяйства на 2017–2021 гг.

Несмотря то, что кластерный подход признан властями эффективным в процессах развития регионов, до сих пор отсутствует единый алгоритм формирования кластеров.

Алгоритм формирования кластера – логическая последовательность анализа элементов; выработка системы критериев и ограничений, обуславливающих вероятность причисления субъектов зернового подкомплекса к участникам кластера; выявление преимущественно весомых функциональных взаимосвязей в кластере и размерности их взаимовлияний; оценка синергетической результативности образованного кластера.

Для зернового производства региона полагаем уместным применение модели, в рамках которой возможно создание рациональных и эффективных взаимосвязей большого числа хозяйствующих субъектов различного уровня.

Особенностью предлагаемого кластера является отсутствие постоянной структуры. При этом участники кластера смогут воздействовать на экономические процессы, протекающие в нем. Необходимо отметить, что кластер способен эффективно вписаться в региональную инновационную систему, способствуя росту эффективности взаимодействия элементов ее структуры.

По нашему мнению, основными участниками зернового кластера РК должны стать:

- сельскохозяйственные предприятия, выращивающие зерновые культуры;
- элеваторы и хлебоперерабатывающие

предприятия;

- зерноперерабатывающие предприятия;
- региональные органы власти;
- учреждения образования и науки;
- поставщики;
- потребители;
- торгово-финансовый сектор;
- общественные объединения и организации;
- координационный и информационно-аналитический центры;
- инновационный центр.

По мнению М. Портера, объединение элементов в кластер при благоприятных условиях должно сотвориться под воздействием естественных сил рынка. Но мы считаем, что в современных казахстанских условиях первостепенное значение в формировании региональных кластеров принадлежит государству. Главная роль государственных региональных властей в процессе формирования зернового кластера, по нашему мнению, состоит в поддержании и развитии уже имеющихся на сегодня благоприятных условий для поступлений инвестиций в подотрасль и содействию эффективной кооперации участников кластера.

Основную работу региональных властей по поддержанию и развитию благоприятных условий на территории края можно обеспечить следующими мероприятиями:

- Развитие инфраструктуры.

Высокий уровень развития инфраструктуры является базисом эффективного функционирования предприятий и их объединений на такой территории.

- Улучшение инвестиционного климата.

Стабильная политика государства в области социально-экономического развития, благоприятная нормативно-правовая база для рыночных отношений, привлекательная налоговая политика для инвестирования и т.п. должны способствовать увеличению финансовых потоков в развитие основного производства кластера. Формирование новейших направлений производственной деятельности имеет особую актуальность для зернового кластера региона. На данный момент на его территории нет предприятий, выпускающих оборудование для переработки побочной продукции производства зерна.

- Стимулирование инновационного развития.

В современной экономике инновационное развитие государств тесно связано с образованием и функционированием кластеров. Как уже упоминали ранее, особенностью кластерных образований является то, что кооперации развиваются в высоко конкурентной среде, что и

подталкивает их становиться на инновационный путь развития. Но в РК такая закономерность не всегда работает, так как предприятия не готовы вкладывать конкретные средства в потенциальные возможности от внедрения инноваций.

Преимущественный способ увеличения разницы доходов в казахстанской практике выглядит, как увеличение количества производимой и продаваемой продукции без снижения затрат на ее производство. Поэтому основные средства на предприятиях служат дольше, чем положено, и необновление их в нужные сроки способствует устареванию технологий, повышению трудоемкости и энергоемкости производства. В такой ситуации, как сейчас сложилась в нашей экономике, предприятиям малого и среднего бизнеса необходимо выступить инициаторами инновационного развития, в том числе через создание региональных кластеров.

Наиболее целесообразно осуществлять использование нижеперечисленных механизмов экономического стимулирования внедрения инноваций в зерновом производстве:

– ускоренная амортизация (списание в течение первых нескольких лет функционирования стоимости технического передового оборудования);

– налоговые каникулы сроком до 5 лет по земельному налогу и налогу на имущество для предприятий, которые затратили собственные денежные средства на покупку оборудования и оптимизацию процессов производства.

Кроме этого, у предприятий подкомплекса должна быть возможность направления заказов на нужные разработки в информационно-аналитический центр, в функции которого будут также входить проведение анализа конкурентных рынков, условий торговли с целью содействия продвижению продукции кластера на рынках различного масштаба.

Планируемый рост инновационной активности в рамках создаваемого кластера возможен за счет усиления конкуренции между предприятиями в него входящими, которое выражается в стремлении усовершенствовать выпускаемую продукцию и технологию, а также инициативного участия научно-исследовательских учреждений и региональных органов власти, дающих предприятиям такую возможность.

#### *Содействие кооперации*

Важнейшее условие эффективного развития зернового кластера состоит в развитии кооперационных связей между его участниками. Был проведен анализ уровня развития кооперации в зерновом подкомплексе РК, по итогам которого был сделан вывод о недостаточности уровня такого взаимодействия. В первую оче-

редь это определено дефицитом информации о таких возможностях и отсутствием мотивации у субъектов экономической системы. Ликвидации таких противоречий может способствовать деятельность создаваемого ИЦ и создание программ по активному взаимодействию с кредитными и рекламными учреждениями.

#### *Законодательная база*

В мировой практике чаще всего члены кластеров объединяются в ассоциации – некоммерческие партнерства (почти половина существующих в мире кластеров) и консорциумы (более 10%). Подавляющая часть остальных кластеров действует на основе гражданско-правовых договоров (соглашения о партнерстве, о неформальном союзе и т.п.). Крайне немногочисленны случаи создания кластеров в форме акционерного общества, общества с ограниченной ответственностью, фонда, хозяйственной палаты. Соответственно, указанные субъекты могут выступать в качестве координаторов кластеров, в том числе являться получателями государственных субсидий. Ассоциации могут быть координаторами, если они, в понимании польского права, являются не простыми, а зарегистрированными ассоциациями, т.е. имеющими в отличие от простых ассоциаций статус юридического лица.

Предлагается формировать организационно-правовые отношения между предприятиями-участниками зернового кластера региона на основе соглашений о партнерстве.

Потенциальные участники кластера смогут заключить «Соглашения о партнерстве, сотрудничестве и формировании зернового регионального кластера на базе зернового подкомплекса РК».

Реализация предлагаемых рекомендаций явится катализатором роста активности и инновационного развития в зерновом кластере РК. Схематично эффект от реализации вышеуказанных мероприятий представлен на рисунке.

Ощутимый вклад в становление зернового кластера региона, в который входят зернопроизводящая и зерноперерабатывающая промышленность, может внести Торгово-промышленная палата РК, оказывающая большой спектр услуг предпринимателям, среди которых поддержка местных производителей, содействие развитию бизнеса, принятие мер по увеличению степени конкуренции между производственными предприятиями РК и продвижения их продукции на рынки различных уровней.

Торгово-промышленная палата в планируемом зерновом кластере должна выполнять работу по продвижению зерна и продукции его переработки на рынках различных уровней, организовывать выставки, ярмарки, презентации.



Социально-экономическая результативность поддержки развития зернового кластера РК со стороны государства

В большинстве случаев конкуренция между местными поставщиками снижает цены и повышает качество оборудования, материалов, комплектующих, которые закупаются предприятиями.

ВУЗы и НИИ, стремясь получить заказы на подготовку специалистов и проведение исследований, повысят качество образования, активизируют инновационную деятельность.

Получив право участия в программах финансирования кластера, предприятия финансового сектора диверсифицируют кредитные программы и улучшат условия кредитования.

Предприятия, которые являются ядром кластера, производящие основной продукт, будут вынуждены перейти на путь инновационного развития в условиях ведения бизнеса при возросшей конкуренции и получения широких возможностей для налаживания прочных взаимосвязей с государственными органами, образовательными и научными учреждениями, финансовым сектором и сопутствующими отраслями.

Предприятия имеют возможность сохранять и улучшать позиции на казахстанском рынке зерна и продуктов переработки зерна, получать выход на рынки других государств только при условии проведения модернизации производства и управления, применяя новаторство в производственном процессе, работая над оптимизацией ассортимента и увеличивая качество производимой продукции.

Сельхозтоваропроизводители станут получать упрощенный доступ к информации и новым технологиям. Доступность ресурсов, тесное сотрудничество с администрацией, банками, образовательными и научными учреждениями, смежными отраслями повысит эффективность

производства и откроет новые возможности развития.

Организации финансово-торговой инфраструктуры получают возможность диверсификации кредитного портфеля, получения дополнительного дохода от участия в создаваемых программах развития кластера, смогут развивать свои торговые сети по реализации продукции кластера.

Образовательные и научные учреждения профессионального образования, находясь в составе зернового кластера, получают возможность коммерциализации научных исследований и разработок, обновления материально-технической базы, смогут сблизить процессы образования и реального производства.

Стоит заметить, что кластер представляет собой особую форму интеграции, в которой отсутствует регламентированное централизованное управление, а развивается система под воздействием рыночных сил.

Субъектами экономической деятельности осуществляется взаимодействие в рамках кластера на основе реализации взаимных интересов («кластерных интересов»), по этой причине основным способом влияния на кластер для государства служит организация подходящих условий для формирования различного вида экономических отношений. В свою очередь, организациями-участниками кластера повышается эффективность (реализуются «кластерные функции») собственной деятельности и региона в целом.

Инициатива по формированию и развитию зернового кластера должна исходить не только от предприятий региона, но и от региональных властей через создание привлекательных условий для роста инвестирования и кооперирова-

Характеристика синергетического эффекта кластера

Эффекты	Функциональное содержание эффекта
Эффект масштаба производства	Снижение производственных затрат на единицу продукции. Повышение доходов за счет соответствующего роста объемов продаж
Эффект сокращения транзакционных издержек	Экономия на сокращении прямых и косвенных операционных расходах. Эффект операционного рычага
Дополнительные системные эффекты:	
– экономия в сфере НИОКР	Повышение инновационной привлекательности. Экономия на внедрении достижений НИОКР
– преимущества в получении дополнительного финансового капитала	Эффект финансового рычага. Экономия на масштабе производства
– выгода от взаимодополняемости принципов управления	Экономия из-за роста эффективности управленческих решений. Повышение гармонизации интересов субъектов кластера (экономия на концентрации производства и капитала; на исключении дублирования функциональных служб)

ния в кластере, так как органы государственной власти региона в последующем смогут получить динамично развивающийся регион со стабильной экономикой.

В процессе формирования эффективного кластера необходимо особенно тщательно подходить к оценке потенциальных участников. Такая оценка должна проводиться комплексно, быть основана на производственных и финансовых показателях их деятельности. Потенциальные участники, показатели деятельности которых не удовлетворяют целям кластера, должны быть исключены из его состава.

В процессе функционирования кластерной структуры возникает синергетический эффект. Характеристика такого эффекта представлена в таблице.

На основе данных таблицы можно сказать, что синергетический эффект формируется как совокупность двух основных эффектов (масштаба производства и транзакционных издержек) и трех дополнительных системных эффектов (от научно-исследовательской деятельности, от роста инвестиционной привлекательности и от взаимодополняемости принципов управления).

**Выводы**

Особенностью предлагаемого кластера считается недоступность неизменной структуры. При данном члены кластера сумеют влиять на финансовые процессы, протекающие в нем. Нужно обозначить, что кластер способен действительно вписаться в региональную инноваторскую систему, содействуя подъему производительности взаимодействия составляющих ее структуры.

Основываясь на произведенных нами расчетах и мнении экспертов, можно сделать вывод, что рост ВРП, связанный с развитием зернового кластера региона повысится на 15% по сравнению с показателем 2017 года.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Азимов Р. Зерновой рынок на сегодня самый перспективный в республике // Панорама. – 2016. – С.9.
2. Алтухов А.И. Состояние и перспективы зернового производства и рынка зерна в РФ //Аграрная Россия. – 2018. – № 1. – С.5-12.
3. Бабаев С.А., Налимов О.Н. Современное состояние зернового рынка Казахстана // Пищевая технология и сервис. – 2018. – № 3. – С.66-71.
4. Киселева О. Стабилизация финансового положения сельхозпредприятий // АПК экономика и управление. – 2017. – № 7.

Поступила в редакцию 23.05.2018  
Рецензент: к.е.н., проф. В.П. Колесников

**МОДЕЛЬ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ  
ФУНКЦІОНУВАННЯ ЗЕРНОВОГО КЛАСТЕРУ  
РЕГІОНУ**

**Сейдахметов М.К., Аїдаров Т.А., Ташполатов Ш.М.**

*У статті наведено аналіз розвитку зернового комплексу Республіки Казахстан. Виявлені фактори, що впливають на його ефективність. Пропонується модель підвищення ефективності функціонування зернового кластера регіону. Для розвитку зернового кластера пропонується використання моделі, в рамках якої цілком ймовірно створення оптимальних і дієвих взаємозв'язків величезної кількості господарюючих суб'єктів різного значення. Особливістю пропонованого кластера вважається неможливість існування незмінної структури. При цьому члени кластера зможуть впливати на фінансові процеси, що протікають в ньому. Потрібно позначити, що кластер здатний дієво вписатися в регіональну інноваційну систему, сприяючи піднесенню продуктивності взаємодії складових її структури. На нашу думку, провідними членами зернового кластеру РК зобов'язані стати: сільськогосподарські фірми, які вирощують зернові культури; елеватори і хлібопереробні підприємства; зернопереробні підприємства; місцеві органи влади; установи освіти і науки; постачальники; споживачі; торгово-фінансовий сектор; громадські об'єднання та організації; координаційний та інформаційно-аналітичний центри;*

**Ключові слова:** ринок, кластер, сільське господарство, зерно, споживачі, постачальники, якість, регіон.

**MODEL FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE  
GRAIN CLUSTER IN THE REGION**

**Seydakhmetov M., Aidarov T., Tashpolatov Sh.**

*The article analyzes the development of the grain complex of the Republic of Kazakhstan. Factors influencing its effectiveness are revealed. A model is suggested for improving the efficiency of the functioning of the grain cluster of the region. For the development of a grain cluster, it is proposed to use a model within which it is quite possible to create optimal and effective interrelationships of a large number of economic entities of different significance. A feature of the proposed cluster is the inaccessibility of the unchanged structure. With this, the members of the cluster will be able to influence the financial processes taking place in it. It is necessary to designate, in fact, that the cluster is able to effectively fit into the regional innovation system, helping to raise the productivity of interaction of its constituent structures. In our opinion, the leading members of the grain cluster of the RK are obliged to become: agricultural firms that grow cereals; elevators and bakeries; grain processing enterprises; regional authorities; educational and scientific institutions; suppliers; consumers; trade and financial sector; public associations and organizations; Coordination and information-analytical centers*

**Keywords:** market, cluster, agriculture, grain, consumers, suppliers, quality, region.